



## 医療経営講座

### 2010年度 病院施設 経営戦略トップマネジメント講座

赤穂中央病院現地開催講座のお誘いについて

～病院経営はこう進める。...経常利益ナンバー1を誇る～

# 赤穂中央病院の経営の秘密を探る...

どこがどう違うのだろうか。経営充実度日本一の赤穂中央病院の経営戦略、財務戦略、人事戦略のノウハウをトップ自ら語っていただく貴重な機会を得ることが出来ました。当講座はこのチャンスをこれからの皆様の病院経営に活かして頂くべく企画致しましたトップ対象の現地開催特別講座です。これからの難局に対応するヒントが必ず見つかる筈です。理事長、院長、事務長、看護部長を始め各幹部職員の皆様の多数のご参加を心からお待ちいたしております。

日 時：2010年9月11日(土)  
10:00～16:00(休憩1時間)  
会 場：医療法人 白鳳会 赤穂中央病院 会議室  
〒678-0241 兵庫県赤穂市惣門町 52-6  
会場案内図は裏面をご覧ください。  
受講料：10,000円

## プログラム

第1部 トップが語る。わが病院成長の秘訣。 10:00～12:00

講師：赤穂中央病院 理事長 古城 資久

- (1) トップの経営理念とビジョン、ミッションの浸透
- (2) 赤穂中央病院のこれからの市場拡大経営戦略
- (3) 公開による全員参画型ビジョンの作成
- (4) 方針管理と目標管理の徹底
- (5) 人材の適材適所活用とその実績、人材は育つもの
- (6) 赤穂中央病院を支える収益構造分析
- (7) 大阪暁明館病院買収と未来戦略の推進
- (8) モチベーションアップの力になった成果配分賃金の導入

第2部 「しかける経営」の実践、経営を活性化させる、さまざまな経営戦略の推進

講師：赤穂中央病院 副院長・看護部長 山内 春代 13:00～14:30  
経営管理部長 山本 美和子

- (1) 経営情報の全面開示
- (2) 経営指針書から事業計画、そして個人目標へ
- (3) 成果主義による医師年俸制度の導入
- (4) 業績連動性賞与による経営の透明化
- (5) 目標達成と職員連帯感向上

第3部 病院見学 15:00～16:00

# 講師

## 赤穂中央病院 理事長 古城 資久

- ・1958年岡山生まれ。84年日本大学医学部卒業。同年岡山大学第二外科に入局。その後、坂南市立病院、国立岡山病院、倉敷第一病院を経て93年医療法人伯鳳会赤穂中央病院に勤務。2001年に同病院理事長に就任し、現在にいたる。医学博士、日本外科学会専門医、日本体育協会スポーツドクター、日本医師会認定スポーツドクター、日本医師会認定産業医。

## 赤穂中央病院 副院長・看護部長 山内 春代

- ・1973年赤穂中央病院看護科に入職。96年病棟師長就任を経て、現在副院長・看護部長を兼任。

## 赤穂中央病院 経営管理部長 山本 美和子

- ・1989年赤穂中央病院放射線科に入職。2007年経営管理部長就任、診療放射線技師。

## 会場アクセス

〒678-0241 兵庫県赤穂市惣門町 52-6

JR赤穂線・播州赤穂駅下車

徒歩：西方向へ直進700m（約10分）

車：山陽自動車道、赤穂ICより南東へ3km。  
国道250線沿



## お申し込み要領

1. お申し込みは「受講申込書」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し、「受講確認書」をお送りいたします。
2. 受講料は各講座の開催日の一週間前までにお申し込み後にお送りする払い込み用紙にてご入金ください。
3. お申し込み後のお取り消しの場合、代理の方のご受講をお願いいたします。
4. お申し込みいただいた受講料の原則としてお返しいたしません。
5. お申し込み多数の場合は、お申し込みを締め切らせていただきます。

## 医療経営講座申込書 9/11(土)【経営戦略トップマネジメント特別講座】

FAX : 077-561-3955

お名前			
ご住所	〒	-	連絡先
			FAX
E-mail			
勤務先 / 所属先			
勤務先ご住所			
勤務先電話			

お申し込みの際に記載された個人情報は、受講に関する事務連絡に使用し、保管期間経過後は大学にて破棄します。

お申し込み、お問い合わせはこちらまでお問い合わせください。

## 立命館大学人文社会リサーチオフィス内 医療経営講座担当事務局

TEL 077-561-3945 FAX 077-561-3955

E-mail [jinshab4@st.ritsumei.ac.jp](mailto:jinshab4@st.ritsumei.ac.jp)

本講座についてはホームページにも掲載しておりますので、ご覧ください。

URL <http://www.ritsumei.ac.jp/acd/re/ssrc/iryoku/kouza/iryokouza.htm>