



医療経営講座

2010年度 病院施設 経営戦略トップマネジメント講座

あと会 現地開催講座のお誘いについて

～時代を駆けるエクセレント病院、施設経営を分析する～

新しい価値を創造し続ける老健、特養のパイオニア経営を探る

老健、特養の経営は利用率100%の安定経営といわれています。しかし、その中でも利益率で見ると10数%の施設から7～8%程度のところまでと大きな格差があります。この原因はどこにあるのでしょうか、改めていうまでもありませんが、その答えは先を見た「経営戦略の推進」の違いと一言で言い切ることが出来ます。「社会福祉法人あと会」では常に3年先の未来を全職員の創意と英知を結集し切り開いてきました。また、行政の変化を先取りしながら戦略的経営を展開してきたのです。今回は「あと会」経営者の特別のご厚意により、海外のノウハウを取り入れた経営戦略、マーケット、財務、人事戦略などの展開についてお話を伺う機会を得ることが出来ました。経営者、施設長の皆様、折角のこの機会をお見逃しすることなく多くの関係者様をお誘いの上ご参加されますよう心からお待ちいたしております。

立命館大学医療経営研究センター
副センター長 齋藤清一

日時：2011年2月12日（土）
9：30～15：30（休憩1時間）

会場：医療法人社団 あと会 介護老人保健施設ふかわ・くにくさ
〒739-1952 広島県広島市安佐北区上深川 186-1
会場案内図は裏面をご覧ください。

受講料：10,000円（税込・テキスト込み）

プログラム

第1部 講師：社会福祉法人 あと会 常務理事 横山 輝代子
事務長 横山 吉史

- (1) あと会の経営理念、経営戦略、戦術の実践
- (2) 施設経営戦略展開における能力、実力資格等級制度ベース
- (3) 複線型人事制度の実務展開 (4) 介護士の能力、実力賃金体系の設計と運用
- (5) 組織を活性化する加点主義人事評価制度の実務展開
- (6) 能力開発制度の確立とその実践 JSO, コンタクトマン制度の実践 など

第2部 施設見学

プログラム内容等については一部変更する場合がございます。

講師

社会福祉法人 あと会 常務理事 横山 輝代子
医療法人社団 あと会 理事

- ・東北薬科大学薬学部卒業。昭和41年薬剤師免許取得
社会福祉施設士、介護支援専門員

社会福祉法人 あと会 事務長 横山 吉史

- ・大阪府立大学経済学部卒。熊本学園大学社会福祉学部卒業。
社会福祉士

会場アクセス

〒739-1952 広島県広島市安佐北区上深川 186-1

公共交通機関でお越しの場合

JR芸備線・上深川駅下車 徒歩15分 タクシー約3分

お車でお越しの場合

山陽自動車道 広島東インターより15分

【アクセスMAP】



お申し込み要領

1. お申し込みは「受講申込書」に必要事項をご記入の上、FAXにてお送りください。折り返し、「受講確認書」をお送りいたします。
2. お申し込み後のお取り消しの場合、代理の方のご受講をお願いいたします。
3. お申し込みいただいた受講料の原則としてお返しいたしません。
4. お申し込み多数の場合は、お申し込みを締め切らせていただきます。

医療経営講座申込書 【経営戦略トップマネジメント特別講座】

FAX : 077 - 561 - 3955

お名前			
ご住所	〒 -	連絡先	
		FAX	
E-mail			
勤務先 / 所属先			
勤務先ご住所			
勤務先電話			
備考			

のついた事項は必須項目となっております。

-お申し込みの際に記載された個人情報は、受講に関する事務連絡に使用し、保管期間経過後は大学にて破棄します-

お申し込み、お問い合わせはこちらまでお問い合わせください。

立命館大学人文社会リサーチオフィス内 医療経営講座担当事務局

TEL 077 - 561 - 3945 FAX 077 - 561 - 3955

E-mail jinshab4@st.ritsumei.ac.jp

本講座についてはホームページにも掲載しておりますので、ご覧ください。

URL <http://www.ritsumei.ac.jp/acd/re/ssrc/iryoku/kouza/iryokouza.htm>