

立命館大学における内部質保証の実践と展望

増田 至、金剛 理恵、加藤 義徳、平塚 玲乃、武田 早紀 (立命館大学 事業計画課)

立命館大学の概要 (2019年5月1日時点)

【立命館建学】
立命館は、西園寺公望を学祖とし、1900年、中川小十郎によって京府法政学校として創設されました。立命館憲章を踏まえ、教育・研究機関として世界と日本の平和的・民主的・持続的発展に貢献します。

【建学の精神、教育理念】
立命館は、建学の精神を「**自由と清新**」とし、第2次世界大戦後、戦争の痛みの体験を踏まえて、教学理念を「**平和と民主主義**」としました。

立命館は、人類の未来を切り拓くために、学期研究の自由に基づき普遍的な価値の創造と人類の諸課題の解明に邁進します。その教育にあたっては、建学の精神と教学理念に基づき、「**未来を創り、未来に生きる**」の精神をもって、確かな学力の上に、豊かな個性を花開かせ、正義と倫理をもった地球市民として活躍できる人間の育成に努めます。

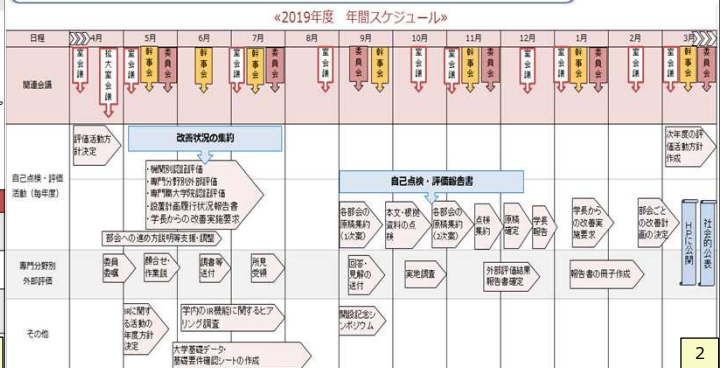
【学園ビジョン】
Creating a Future Beyond Borders
自分を越える、未来をつくる

- 学生数 35,855名
- 教職員数 2,530名

キャンパス	学部 (16 学部 / 学生数: 32,338名)	研究科 (22 研究科 / 学生数: 3,517名)
衣笠 (京都市北区)	法・産業社会、文・国際関係、映像	法・社会、文・国際関係、応用人間科学・先端総合学術、言語教育情報、映像
ひびこ・くさつ (滋賀県草津市)	経済・理工・情報理工・薬・生命科学・スポーツ健康科学・食マネジメント	経済・理工・スポーツ健康科学・情報理工・生命科学・薬
大原いばらき (大阪府茨木市)	経営・政策科学・総合心理・ グローバル教育 (2019年4月開設)	経営・政策科学・テクノロジー・マネジメント・経営管理・人間科学
朱雀 (京都市中京区)	-	法務・公務・教職

事業計画課の紹介① 大学評価業務

総合企画部「事業計画課」(課員5名)
立命館大学の「大学評価業務」を分掌し、大学評価・IR室事務局を担う。



事業計画課の紹介② 事業計画業務

事業計画業務について...
事業計画業務を分掌する。経営と教育に関するエビデンス・ベースのPDCAによる継続的改善の役割を担う。

業務内容

- Webでの情報公開
 - データで見る立命館: 学園のデータを年度別の掲載しているWeb公開ページ。
 - 事業報告書
- 冊子の作成
 - 事業計画書: 各部門・各学部の中期執行計画*1策定依頼、集約を行う。
 - 中期点検: 中期執行計画について、期中点検、期末点検を通して、進捗の確認を行う。
 - 中期執行計画とは... 法人の中期計画を各部門の計画としてブレックダウンしたアクションプラン。
 - 冊子の作成: 事業計画書 ※学内のみ。当該年度に実施する法人の重要事項に関する計画書。
 - 事業報告書: 事業状況や財務状況を開示し理解を求めるといふ公益法人の社会的説明責任を果たす目的で策定される報告書。
 - Crossroads: 立命館学園の広報冊子。
 - FACT BOOK: 学内のみ。日本私立大学連盟および文部科学省のデータに基づいて、立命館大学の現状把握を行うことを目的に作成した冊子。

事業計画委員会

2018年度認証評価までの主な取り組みの流れ

【第3期機関別認証評価のポイント】
「内部質保証システムがいかに機能しているか」

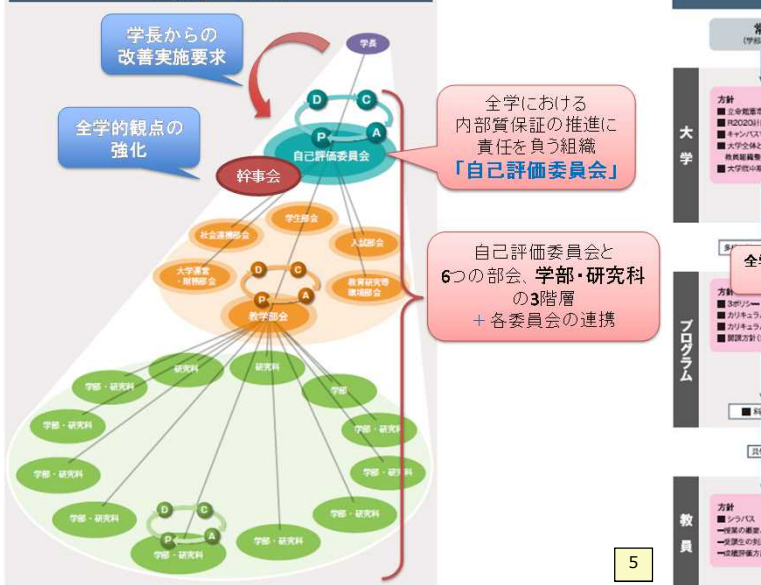
- 点検・評価に関わる中期方針 (2012~2018) の策定 (2012)
- 全学部・研究科で専門分野別外部評価の実施 (2013~2016)
- 外部評価・第三者評価等の指摘事項の改善確認 (2014~)
- 大学評価委員会の開催 (2016)
- 内部質保証システムの再整備 (2017) 「立命館大学内部質保証方針」を策定し、内部質保証推進体制を構築
- 学長からの改善実施要求 (2017)
- 第3期機関別認証評価受審 (2018)

内部質保証推進組織の不明瞭さ指摘!

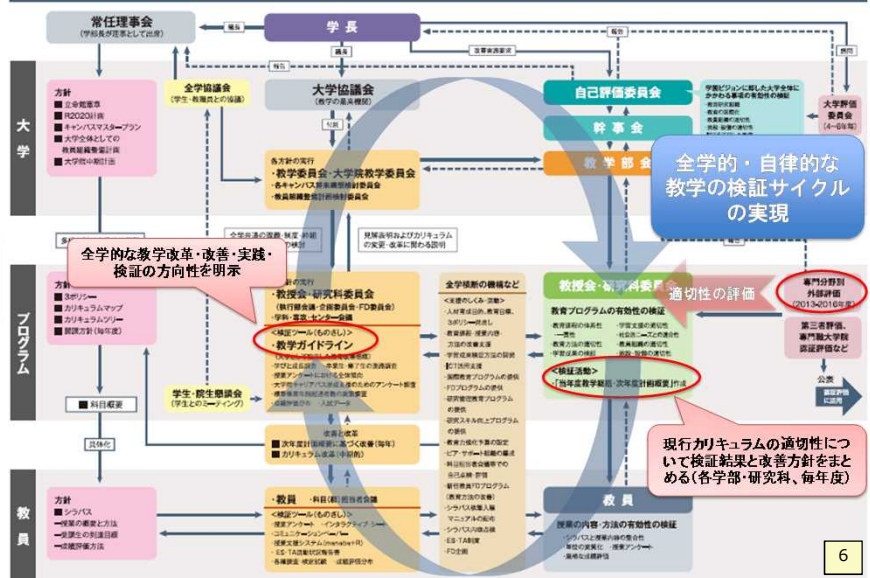
内部質保証推進イメージ図

「従来からの活動を生かした内部質保証システムの構築」

内部質保証推進イメージ図



教育に焦点を当てた内部質保証システム体系図



2018年度認証評価受審への対応

時期	主な受審対応	その間の学内での対応
2017年		
11月	大学評価申請書 大学基準協会へ提出	自己点検・評価報告書作成 → 学長報告 → 反映・同報告書のブラッシュアップ
12月以降		根拠資料の整理・点検
2018年		
4月	評価資料一式 大学基準協会へ提出	
5月	評価手数料の納入	実地調査日の調整
6月	認証評価委員の名簿受領	財務に関する諸書類を追加提出
7月	大学評価結果・実地調査スケジュール (案) 等送付予定日についての連絡	実地調査に向けた想定問答を作成
9月	大学評価結果 (分科会案) 受領	実地調査当日スケジュール案作成 全体面談・個別インタビュー出席者の調整 回答・見解作成
10月中旬	実地調査資料 大学基準協会へ提出	
10月下旬	実地調査	
12月下旬	大学評価結果 (委員会案) 受領	意見申立案・字句修正リストの作成 学長報告
2019年		
1月	意見申立 大学基準協会へ提出	英文表記の確認
3月	評価結果確定・認定マーク受領	大学評価結果をHP公開
4月以降		「大学評価 (認証評価) 報告書」刊行

今後の計画

- 認証評価指摘事項への対応
- 中期方針 (2019~2025) の策定
 - ・ 中期計画と事業計画との連携
 - ・ モニタリングとレビュー
 - ・ 専門分野別外部評価の第2サイクル
 - ・ 大学評価委員会 (大学レベルの外部評価) の開催
 - ・ 全学協議会 (学生参画の仕組み) の開催

検証システムの高度化

● 全学的IRの展開

- ・ 大学評価・IR室の開設
- ・ IRに関する学内の実態聞き取り調査
- ・ IRページの豊富化
- ・ 立命館IRの定義作成
- ・ IR支援策、データ基盤整備の検討