

上野村紹介

(株)上野振興公社

常務取締役 瀧澤 延匡



上野村

上野村概要

人口 1095人

移住者 Iターン20%

Uターン10%

計30%

年少人口率10%

特徴 全国有数の移住者
行政主導の村づくり
バイオマス産業都市
稼げる村づくり



上野村の理念

小さな村の自立と協働が 地域を変える



黒澤丈夫元村長10期40年
全国町村会長

上野村の理念

健康水準の高い村

道徳水準の高い村

知識水準の高い村

経済水準の高い村

上野村の歴史

◎江戸時代 幕府の直轄領
山中領上山郷 御巢鷹山の管理

◎1985年8月12日

日本航空123便墜落事故発生

◎2002年9月

上野村初の信号機設置

◎2004年湯の沢トンネル開通

群馬のチベットから開かれた村へ



上野村の人口推移

昭和30年代

日本 9,000万人

上野村5,500人

昭和40年代

日本 9,900万人

上野村4,000人

昭和50年代

日本 1億1000万人

上野村2,800人

令和4年

日本 1億2400万人

上野村1,095人



4,405人減少
減少率80%

自立のための政策



平成の大合併に反対し、自立の道を歩む

新しい政策 新しい取り組み

挑戦と失敗を繰り返しながら前に進む

※平成の大合併

平成11年	3232自治体	
平成22年	1730自治体	減少率46.5%
【1万人未満】		
平成11年	1537自治体	
平成22年	459自治体	減少率70.1%

子育て支援 (定住対価と連動)

POLICY 9 誕生祝金 (振興課)

少子化対策の一環として、次代の土野村を担う子どもたちの増加と健全育成を目的として、誕生祝金を支給しています。また、子どもの世帯に新たに親しんでもらう「ウッドスタート」として、木のおもちゃをあわせて贈っています。

支給対象者

- ① 既に産んだ子に子を有する者
- ② 妊娠法定的に定める届出を行った時から継続して住民である者

支給額 1子につき30,000円

POLICY 10 がんばる子育て応援手当 (振興課)

少子化対策の一環として、次代の土野村を担う子どもたちの増加と健全育成を目的として、「がんばる子育て応援手当」を支給しています。

支給対象者

- ① 6月をを超えて継続して住民である者で、3人以上の子を有し、かつこれと生計を同じくしている者

支給額

- 第3子以降の子1人につき、月額10,000円
- ※条件により第2子も1人につき

POLICY 11 がんばる子育て応援特別手当 (振興課)

子ども世帯の力で、よりよい生活を実現し、子育て世代が安心して子育てに取り組めるよう、平成26年度から「がんばる子育て応援特別手当」を設けました。

支給対象者

- ① 3人以上の子を有する者
- ② 平成26年4月2日以後に生まれた子

対象

※事件の「がんばる子育て応援手当」との重複支給はできません。

支給額

- ③ 3人以上の子1人につき2月毎50,000円

支給条件

- ④ 子育て(親等)→6ヶ月を超えて住民継続
- ⑤ 3人目以降の子-出生時から住居登録している子

所得制限

- ⑥ 2世帯者(親等)→所得が230万円以下であること
- ⑦ 世帯主 →世帯世帯主の収入の合計が600万円以下であること

POLICY 12 へき地保育所による低額な保育料 (保健福祉課)

へき地保育所は、保護者が仕事や病気のため家庭で幼児を保育することができない場合に、保護者にかつて保育を代行します。対象となるのは、就学前の幼児です。(1歳半～就学)

保育料

- ① 無料 (1歳児～5歳児 無料→5,000円)

※所得要件により一部変動します

POLICY 13 子育て給食費の免除 (教育委員会)

子育て環境の更なる充実を目的として、平成23年度から保育所の給食費を無料に、小学校及び中学における給食費の保護者負担を免除しました。

POLICY 14 学童保育所の開設 (保健福祉課)

保護者の就業等により長時間保育を必要とする家庭の児童の健全な育成及び福祉の向上を図り、働くお父さん、お母さんを支えるため、小学校1年生から6年生までの児童を対象とした学童保育所を平成25年6月1日より開設しています。

保育料

- ① 4月～7月 月額3,000円

8月

- ② 7月～10月 月額3,000円

9～3月

- ③ 11月～3月 月額3,000円

保育時間

- ④ 通常日→下校時から午後6時まで

- ⑤ 休校日→午前8時30分から午後6時まで

POLICY 15 子ども福祉医療の充実 (保健福祉課)

現在、国庫から小児科専門医までの子どもの医療費(入院・外来ともに)について、医療保険の個人負担分と市県が全額負担する。実質的に医療費が無料となっている。また、平成25年度からは村単独負担より18歳まで拡大しています。

POLICY 16 入学給金 (振興課)

少子化対策の一環として、次代の土野村を担う子どもたちの増加と健全育成を目的として、入学給金を支給しています。

支給対象者

- ① 支給対象 1子につき30,000円

重点対策1 雇い場所を創出する

POLICY1 村が主体となって雇用の場を創出（振興課）

トナリは、平成16年度より1日下宿を積極的に受け入れた結果、現在では総人口の約20%の人（令和元年時点）がトナリで下宿を体験しています。趣向に合わせたトナリの割合は全館の2倍程度にもなっており、今後も増やしていきます。定住化促進はトナリの一つとして、村が主体となって雇用の場を創出していくことが大事です。また、交通網や地形的条件から企業誘致による雇用の拡大に期待でき、雇用の場を創出するだけでなく、新たな産業を創出する雇用の場を創出する積極的な取り組みの創出が大切です。

POLICY2 2合会会社ゆへは上野の運営（ゆへは上野）

道路や公共施設の維持管理、景観整備、創作の振興など、上野村の郷土保全のための事業を中核とした、雇用創出の一環に当たっています。

重点対策2 住環境を整える

POLICY3 3村営住宅の整備（振興課）

トナリ等の主な住居として村営住宅を積極的に整備していきたい。整備にあたっては、ひとつの敷地に3戸以上を建設し、村営住宅の利便性を高めつつ、分散して配置することで、各集落の活性化に役立てています。

現在では18年度末（令和元年10月11現在）の整備計画を完了した。

重点対策3 生活支援策を充実させる

POLICY4 生活補給金の支給（振興課）

トナリ等の村に定住した高齢者（65歳以上）に比べて所得が減少する場合も多く、安定した所得が得られないなどの支援として、生活補給金を支給しています。

支給対象者 村に定住する意思のある満65歳以上の者

支給条件 支給年度の前年所得が150万円以下の者

支給額 一世帯あたり5万円 独身世帯は一人あたり3万円

POLICY5 結婚祝金の支給（振興課）

支給対象者 村に定住する意思のある満65歳以上の者

支給額 一世帯あたり5万円

POLICY6 住宅借入金借入利率の助成（振興課）

各戸が住宅を建設することは住宅の乏しさを定めます。これをめ、定住する意思のある者の住宅資金として借入れを行った場合、その借入れに対して利率の助成率を設定しています。

支給対象者 村に定住する意思のある満65歳以上の者

助成 助成期間 住宅資金として借入れられた資金のうち、新築は500万円以内、増改築は300万円以内に係る利率を標準的借入利率に引き換えて全額助成

POLICY7 住宅取得応援金金の支給（振興課）

助成期間 最長10年

平成20年度に住宅取得応援金を創設しました。住宅資金借入金利率の助成との相乗効果により住宅の更なる促進を図ります。

支給対象者 住宅取得する意思のある満65歳以上の者

助成 助成期間 最長10年

POLICY8 奨学金の貸与（振興課）

高等学校、高等専門学校、大学、短期大学や専門学校に在学する生徒に奨学金を貸与します。奨学金は、奨学生1年を標準とし、大卒以上の方に対しては2年と定めています。

貸与条件 奨学生は、令和元年4月1日現在に村民として在住し、就業した方については、その期間に限り返済が免除されます。

貸与対象者 上掲の条件を満たす方及び5年以上に上居した者で、出身又は在学中の自宅を以て返済先とする者

貸与金額 月額1万円以内
自己負担 返済先 毎月5万円以内
返済期間 在学中

産業にはベース

上野村の産業

上野村の産業

1次産業



2次産業



3次産業



産業規模12億円

上野村1次産業

きのこ

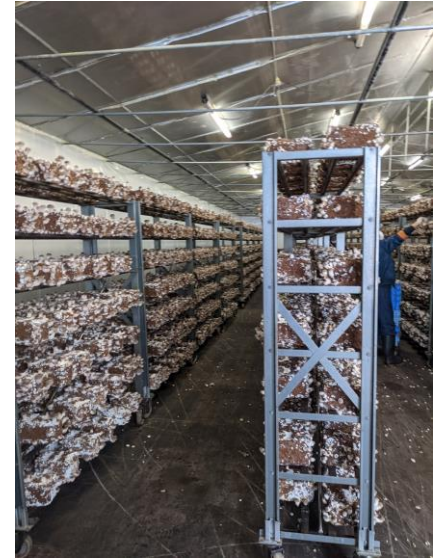
(株)上野村きのこセンター 民間事業者

猪 豚

上野村役場 上野村農協

林 業

上野村森林組合 民間事業者



上野村産業の基盤

上野村森林組合



国内市場
海外市場

上野村きのこセンター



椎茸
群馬県2位の生産量
首都圏市場

猪豚センター



年間
200～250頭
一代交配日本一

上野村2次産業

十石みそ

上野村農業協同組合

お菓子

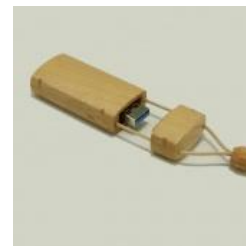
上野村役場

木工品

上野村森林組合



地域産商品による経済波及



上野村3次産業

観光施設

(株)上野振興公社 上野村産業情報センター



宿泊施設

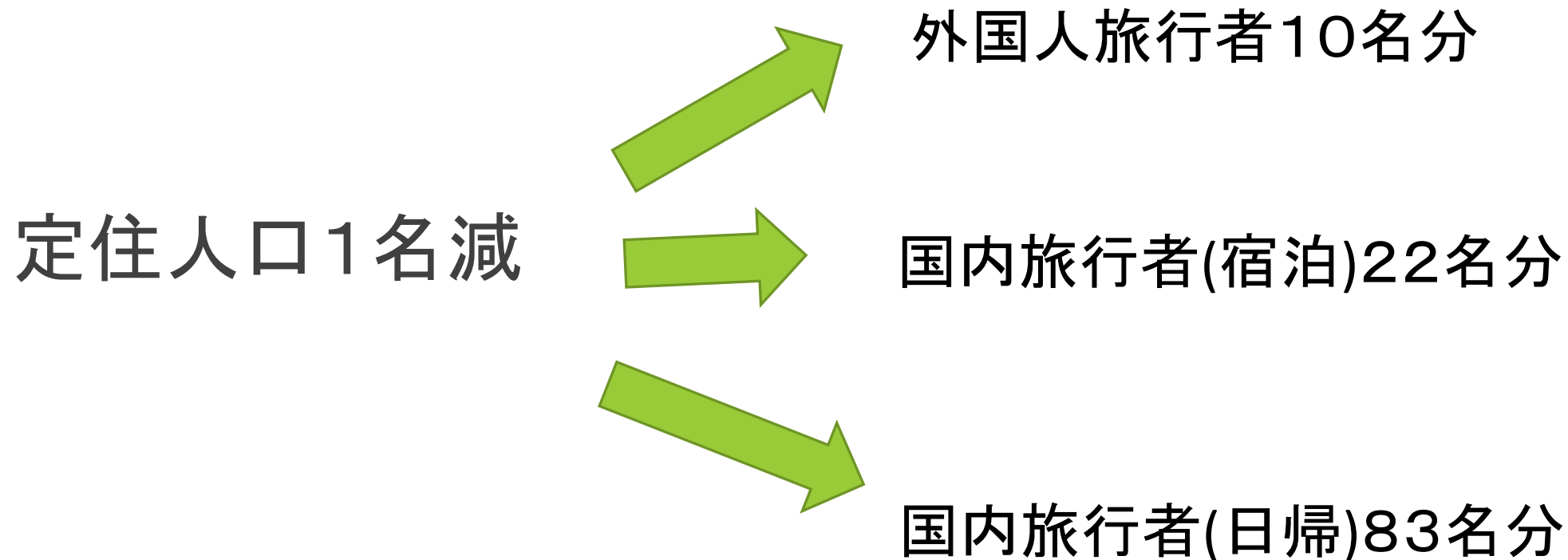
(株)上野振興公社 民間事業者



レストラン・ショップ



上野村における観光の意義



上野村観光の使命



富岡市・下仁田町
甘楽町・南牧村
藤岡市・神流町
上野村

群馬西部エリア観光を
支える存在

突出した観光資源がない！

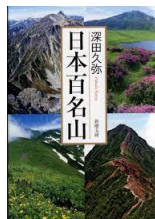
有名温泉もない



スキー場もない



日本百名山もない



国宝・世界遺産もない



避暑地でもない



電車の駅もない



地域資源を活かした上野村観光

教育旅行 群馬県先進地域
50団体 延べ8000人



経済効果1億5千万

ガストロノミーツーリズム
フィットネスツーリズム
アドベンチャーツーリズム



地域資源を活かした上野村観光

上野村婚 日本初自治体丸ごと



リスクマネジメント研修

危機管理研修 日本航空123便事故から考える安全

東洋大学観光学科 島川ゼミ



企業研修

日本航空
グループ各社

JRグループ
各社

多摩美術大学と上野村の観光消費額 活性化事業に関する包括連携協定

デザイン思考で変えていく
上野村観光産業

観光消費額の増加



上野村再生可能エネルギー事業

木質ペレット製造 バイオマス発電

上野村役場 上野村産業情報センター



バイオマス連携

木質バイオマスによるエネルギー連携

エネルギー供給地 上野村

植林とペレット生産

1日6tの製造能力

600～700世帯分



サステナブルエネルギー生産地としての
リーディング



サステナブルエネルギー消費地としての
リーディング

エネルギー消費地 軽井沢町

化石燃料からの転換

軽井沢の世帯約10%

600～700世帯分



上野村産業が果たす役割

雇 用

定 住

子 育

持続的な産業基盤

自治体の持続

人口の増加

持続的な自治体運営の基礎

上野村 課題

視野を広く持つ

Think globally act locally

思考できる人材

リーダーシップ



既存の考えを打破

未来を創る若者へのシフトの必要性

上野村では

組織の若返り 30～40代(ミレニアル世代)の経営者層

上野振興公社 上野村農協 上野村きのこセンター

上野村森林組合 上野村産業情報センター

地域経営会議の実践

各事業者の若手経営者層 月1度の会議

慣習的な発想からの脱却

Think globally act locally 上野村型ダイバシティ

コラム 地域繚乱

多様性のある企業を中山間地域に！（Vol.157）

2020年4月17日 / AsahiGunma

まちからモノコトヒト発信

地域繚乱

地域の魅力発信に取り組む人たちの声をお届けします

西上州の山中にある上野村では、Iターンという言葉が生まれる前から積極的に移住者を受け入れてきました。それと並行して産業づくりを行い、雇用の場所も生み出してきた同村の施策に惹かれ、私も13年前に移住してきました。



心に傷 能力
自己肯定感の喪失



役割と信頼

多様な価値観

気候変動に配慮したインフラ



自然との癒しの場
防災・減災
自然の力と土木技術の地球にやさしいインフラ



所得の確保

新事業	45,000,000.00	人件費率	人件費	雇用人数	人件費	事業メニュー
宿泊事業 3 件	100,000,000.00	0.35	35,000,000.00	16.00	人件費420万 5 名 人件費120万11名	集落宿泊・サステイナブルホテル・グランピング
キャンプ場	15,000,000.00	0.35	5,250,000.00	2.50		一般立ち入り制限エリア
観光事業	50,000,000.00	0.35	17,500,000.00	5.00	人件費300万	アドベンチャー整備2500万ダム観光2500万
造園事業	50,000,000.00	0.35	17,500,000.00	5.00	人件費300万	事業エリア：上野村・神流町・南牧村
道の駅	150,000,000.00	0.35	35,000,000.00	8.00	人件費120万	入込客数10万人⇒30万人
農業部門	50,000,000.00	0.35	17,500,000.00	9.00	人件費120万7名件費360万2名	種目:固定種野菜・花き・クラインガルデン管理
ガイド事業	9,000,000.00	0.50	4,500,000.00	1.50		アドベンチャーツーリズム
再生可能エネルギー	25,000,000.00	0.35	9,000,000.00	3.00		小水力発電・木質バイオマス
計	449,000,000.00		141,250,000.00	50.00		

所得の確保

200名増加

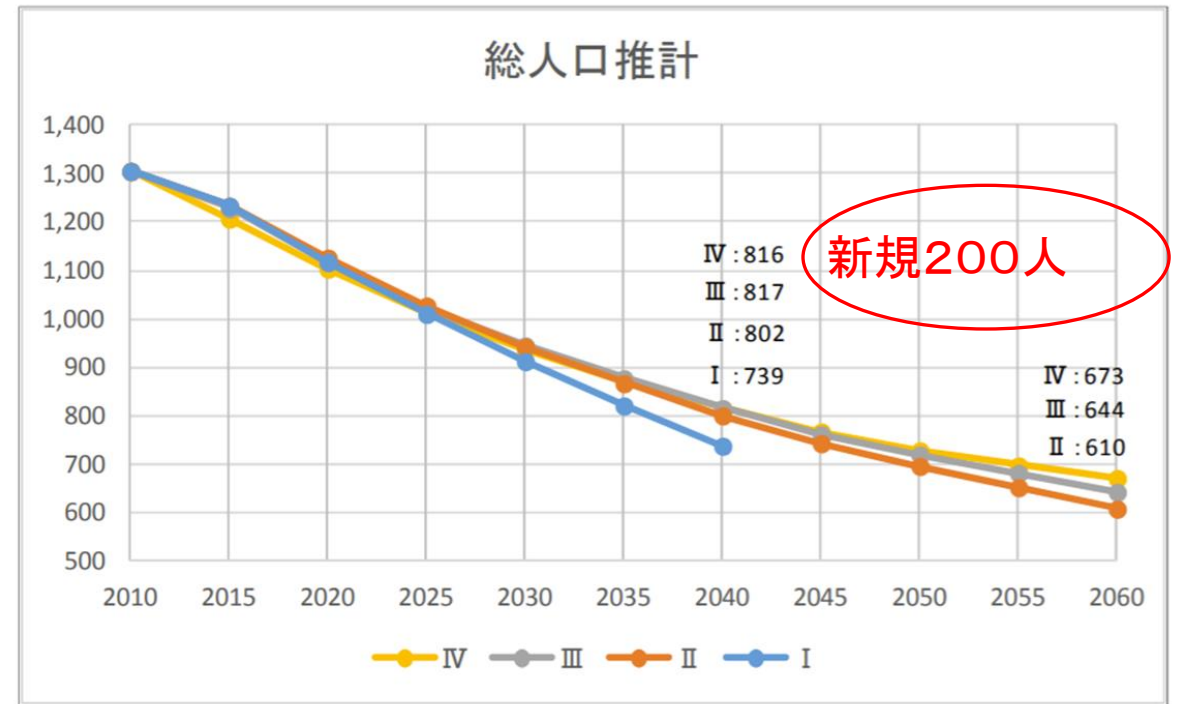


50世帯の増加



世帯年収 520万

5億円の産業基盤必要



日本: 世帯年収中央値473万
世帯年収平均値552万

チェンジメーカーに求めるもの

チェンジメーカーに求めるもの

短期的ではなく未来を創る

実装できる

自分の事業として行いたい

ご清聴ありがとうございました

A solid green horizontal bar at the bottom of the slide.