

立命館大学大学院  
2018年度実施 入学試験

専門職学位課程

【専門職大学院】  
**経営管理研究科**  
経営管理専攻

| 入試方式            | プログラム             | 実施月 | 論述   |    |
|-----------------|-------------------|-----|------|----|
|                 |                   |     | ページ  | 備考 |
| 社会人入学試験(筆記試験型)  | マネジメント・<br>キャリア形成 | 11月 | P.1～ |    |
|                 |                   | 2月  | P.3～ |    |
|                 |                   | 3月  | P.6～ |    |
| 社会人入学試験(企業等推薦型) |                   | 7月  |      |    |
|                 |                   | 11月 |      |    |
|                 |                   | 2月  |      |    |
| 社会人入学試験(自己推薦型)  |                   | 3月  |      |    |
|                 |                   | 7月  |      |    |
|                 |                   | 11月 |      |    |
|                 |                   | 2月  |      |    |
|                 |                   | 3月  |      |    |
|                 |                   |     |      |    |
| 一般入学試験(筆記試験型)   | キャリア形成            | 11月 | P.1～ |    |
|                 |                   | 2月  | P.3～ |    |
|                 |                   | 3月  | P.6～ |    |
| 一般入学試験(自己推薦型)   |                   | 7月  |      |    |
|                 |                   | 11月 |      |    |
|                 |                   | 2月  |      |    |
| 外国人留学生入学試験      |                   | 3月  |      |    |
|                 |                   | 11月 | P.1～ |    |
|                 |                   | 2月  | P.3～ |    |
| 学内進学入学試験        |                   | 7月  |      |    |
|                 |                   | 11月 |      |    |
|                 |                   | 2月  |      |    |
| APU特別受入入学試験     |                   | 7月  |      |    |
|                 |                   | 11月 |      |    |
|                 |                   | 2月  |      |    |
| 飛び級入学試験         |                   | 11月 |      |    |
|                 |                   | 2月  |      |    |

2018 年 11 月 3 日

**2018 年度実施（2019 年 4 月入学）**

**立命館大学大学院 経営管理研究科（専門職学位課程）**

**論述試験問題（全方式共通）**

＜試験にあたっての諸注意＞

- ・ 試験時間は、60 分です。
- ・ 持ち込み許可物件はありません。
- ・ 解答は別紙「解答用紙」に記入すること。

以下の問題－Aもしくは問題－Bのいずれか一つを選び、解答しなさい。  
なお、解答は所定の解答用紙を使用し、問題記号を記してから始めること。

**問題－A**

米中貿易戦争のもとでは、中国に進出している製造企業が米国との貿易を継続するためにいくつかの選択肢がある。以下2点の方法をとる場合に考えられる企業経営上の課題をそれぞれ10行以内で説明しなさい。

なお、解答は解答用紙にa)、b)をそれぞれ記してから始めること。

a) 関税を支払い中国からの輸出を続ける場合

b) 生産拠点を第3国に移す場合

**問題－B**

以下に示す〔設問1～3〕の中からいずれか2問を選択し、それぞれ解答しなさい。  
なお、解答は解答用紙に設問番号を記してから始めること。

**〔設問1〕**

フィンテックによって日本の銀行はこれからどうなるのか。自由にあなたの意見を記述しなさい。

**〔設問2〕**

内部昇格の生え抜き経営者と外からやってくるプロ経営者の利点および欠点を比較し、自由にあなたの意見を記述しなさい。

**〔設問3〕**

消費者のニーズを知る方法としてあなたが有力だと思うものを挙げ、その根拠を記述しなさい。

＜以下、余白＞

2019 年 2 月 2 日

**2018 年度実施（2019 年 4 月入学）**

**立命館大学大学院 経営管理研究科（専門職学位課程）**

**論述試験問題（全方式共通）**

＜試験にあたっての諸注意＞

- ・ 試験時間は、60 分です。
- ・ 持ち込み許可物件はありません。
- ・ 解答は別紙「解答用紙」に記入すること。

以下の問題－Aもしくは問題－Bのいずれか一つを選び、解答しなさい。  
なお、解答は所定の解答用紙を使用し、問題記号を記してから始めること。

**問題－A**

以下のランキングについて4つの問いすべてに答えなさい。

なお、解答は解答用紙に問1、問2、問3、問4をそれぞれ記してから始めること。

「日経トレンドィ」（日経 BP 社）が選ぶ「2018 年ヒット商品ベスト 30」

- 1 位：安室奈美恵
- 2 位：ドライブレコーダー
- 3 位：ペットボトルコーヒー
- 4 位：ZOZO
- 5 位：グーグルホーム&アマゾンエコー
- 6 位：漫画 君たちはどう生きるか
- 7 位：aibo
- 8 位：ケーブル バイト
- 9 位：本麒麟
- 10 位：NONIO
- 11 位：名探偵コナン ゼロの執行人
- 12 位：L.O.L. サプライズ！
- 13 位：無糖・強炭酸
- 14 位：コウペンちゃん
- 15 位：東京ミッドタウン日比谷
- 16 位：チョコミント
- 17 位：明治エッセル スーパーカップ スイーツ
- 18 位：エプソン チームラボ ボードレス
- 19 位：お椀で食べるカップヌードル
- 20 位：肩掛けスピーカー
- 21 位：プリントス
- 22 位：タピオカミルクティー
- 23 位：PUBG・荒野行動
- 24 位：ポケトーク
- 25 位：乃木坂 46 写真集

- 26 位：サバ缶  
27 位：花椒  
28 位：カシヤマ・ザ・スマートテラー  
29 位：スタディプランナー  
30 位：カメラを止めるな！

問 1 任意のひとつを選び、なぜそのヒットが生まれたかの背景（マクロ経済面・需要面・供給面・技術・消費者ニーズ・メディアの取り上げ方・時代の気分等）を説明しなさい。

問 2 任意のひとつを選び、ユーザー目線でその商品の良さをなるべく深く述べなさい。

問 3 この中で 2019 年以降もさらに大きな潮流になりそうなものを挙げその理由を述べなさい。

問 4 このランキングから想像される「日経トレンドィ」編集部の選考基準はどのようなものか推測しなさい。

出典：「日経トレンドィ」2018年12月号 p.111 「2018年ヒット商品 ベスト30」より、1～30位（順位＋商品名）権利者の許可を得て掲載。

#### 問題－B

四大プラットフォームといわれる「GAFA（Google、Apple、Facebook、Amazon）」に関する下記の事項について論じなさい。

なお、解答は解答用紙に問 1、問 2 をそれぞれ記してから始めること。

問 1 現在、GAFA が世界経済において極めて大きな存在になっている理由を述べなさい。

問 2 GAFA 各社が抱える今後の課題について、あなたの考えを述べなさい。

<以下、余白>

2019 年 3 月 2 日

2018 年度実施（2019 年 4 月入学）

立命館大学大学院 経営管理研究科（専門職学位課程）

論述試験問題（全方式共通）

<試験にあたっての諸注意>

- ・ 試験時間は、60 分です。
- ・ 持ち込み許可物件はありません。
- ・ 解答は別紙「解答用紙」に記入すること。

以下の問題－Aもしくは問題－Bのいずれか一つを選び、解答しなさい。  
なお、解答は所定の解答用紙を使用し、問題記号を記してから始めること。

#### 問題－A

企業の働き方改革に関する下記の記事を読み、問1と問2について述べなさい。  
なお、解答は解答用紙に問1、問2をそれぞれ記してから始めること。

日本では4月に働き方改革関連法が施行され、残業時間の上限規制が導入される。繁忙期やトラブル対応など特別な事情があった場合でも、月100時間以上残業をさせた企業は罰則が科される。

労働問題に詳しい西村あさひ法律事務所の菅野百合パートナー弁護士は「労働に関わるコンプライアンスに対する社会の目が厳しくなっており、レピュテーション（評判）リスクが大きくなっている。…（中略）…」

…（中略）…。

企業のESG（環境・社会・ガバナンス）の取り組みを考慮して投資先を決める機関投資家は、働き方改革を含めた人材戦略に大きな関心を寄せる。野村アセットマネジメント責任投資調査部シニアESGスペシャリストの宮尾隆氏は「ESGのうちSは範囲が広く評価が難しいが、人的資本は絶対に外せない重要なポイントだ」と言う。

…（以下略）…。

#### 問1

企業において働き方改革が重視されている理由について、10行以内で述べなさい。

#### 問2

企業の働き方改革に関する取り組みと期待される効果について、15行以内で述べなさい。

出典：日本経済新聞 電子版 2019年1月18日付「企業の働き方改革加速 環境負荷削減効果も期待/ Earth新潮流」  
執筆者：日経ESG編集部 相馬隆宏(初出:日経産業新聞2019年1月18日付)  
権利者の許諾を得て掲載。



**問題－B**

以下に示す問 1～3 の中からいずれか 2 問を選択し、それぞれ解答しなさい。

なお、解答は解答用紙に設問番号を記してから始めること。

問 1

企業がダイバーシティ（多様性）を推進していく上での課題は何か。あなたの考えを記述しなさい。

問 2

日本の家電業界はなぜ凋落したのか。また、復活するためにはどうすればよいか。あなたの考えを記述しなさい。

問 3

オムニチャネルの特徴と、オムニチャネル化を推進していく上での課題についてあなたの考えを記述しなさい。

＜以下、余白＞