

立命館大学大学院
2025年度実施 入学試験

博士課程前期課程

テクノロジー・マネジメント研究科
テクノロジー・マネジメント専攻

入試方式	実施月	小論文	
		ページ	備考
一般入学試験	7月 (2025年9月入学)	P.1～	
	7月	P.1～	
	11月	P.4～	
	2月	P.7～	
	2月 (2026年9月入学)	P.7～	
社会人入学試験	7月 (2025年9月入学)		
	7月		
	11月		
	2月		
	2月 (2026年9月入学)		
外国人留学生入学試験 (RJ方式)	7月 (2025年9月入学)	P.1～	
	7月	P.1～	
	11月	P.4～	
	2月	P.7～	
学内進学入学試験	7月		
	11月		
	2月		
APU特別受入入学試験	7月 (2025年9月入学)		
	7月		
	11月		
	2月		
	2月 (2026年9月入学)		
飛び級入学試験	7月	×	
	11月	×	
	2月	×	
情報理工学研究科とのジョイント・ディグリー制度による2年次転入学試験	2月		
理工学研究科からの2年次転入学試験	2月		
生命科学研究科からの2年次転入学試験	2月		

【表紙の見方】

×・・・入学試験の実施がなかった等の理由で入学試験問題の作成がなかったもの、または、問題を公開しないもの
斜線・・・学科試験(筆記試験)を実施しないもの

立命館大学大学院
2025年度実施 入学試験
博士課程後期課程

テクノロジー・マネジメント研究科

テクノロジー・マネジメント専攻

後期課程では、筆記試験を実施していません。

2025 年度実施

(2025 年 9 月入学/2026 年 4 月入学)

立命館大学大学院テクノロジー・マネジメント研究科

入学試験問題

小論文

試 験 時 間
10 時 30 分 ~ 12 時

2025 年 7 月 6 日

[注意事項]

- ① 指示があるまで問題を見ないこと
- ② 解答は全て答案用紙に記入すること。下書き用紙や問題冊子に記入した解答は採点の対象とならないので、注意すること
- ③ 試験終了後は答案用紙、下書き用紙、問題冊子を全て提出すること
- ④ 解答のはじめに、問題番号を必ず記載すること(例: — 1.など)

1 <テーマ別論述問題（5問×10点）>

1. マイヤーズとマーキスのイノベーションの定義を述べよ。
2. イノベーションの普及モデル（普及曲線）における、革新的採用者の特徴を述べよ。
3. 「能力破壊型イノベーション」とは何か。
4. 「スイッチング・コスト」について説明せよ。
5. 「ビジネスシステム」とは何か。

《次ページへ続く》

2 <自由論述問題（50点）>

1. グローバル企業の企業名を“1つ”あげて、（1）その企業のビジネスモデルを説明し、（2）その企業のSWOT（①強み、②弱み、③機会、④脅威）をそれぞれ説明しなさい。

2. 上記のS（①強み）とO（③機会）の観点を組み合わせて、その企業がグローバルにおいて競争力を高めるための今後5年間のイノベーション戦略を策定（提案）しなさい。

◀以 上▶

2025 年度実施

(2026 年 4 月入学)

立命館大学大学院テクノロジー・マネジメント研究科

入学試験問題

小論文

試 験 時 間
10 時 30 分 ~ 12 時

2025 年 11 月 16 日

[注意事項]

- ① 指示があるまで問題を見ないこと。
- ② 解答は全て答案用紙に記入すること。下書き用紙や問題冊子に記入した解答は採点の対象とならないので、注意すること。
- ③ 試験終了後は答案用紙、下書き用紙、問題冊子を全て提出すること。
- ④ 解答のはじめに、問題番号を必ず記載すること(例: — 1.など)。

1 <テーマ別論述問題（5問×10点）>

1. ドラッカーによる企業の目的とイノベーションの定義を述べよ。
2. 「カニバリゼーション」とは何か。
3. 製品の「要素技術」とは何か。
4. 新品開発の最初のプロセスである「製品コンセプトの開発」を構成する3つの段階とは何か。
5. 「収益モデル」とは何か。

《次ページへ続く》

2 <自由論述問題（50点）>

近年、「日本が亜熱帯化している」という様な声が良く聞かれます。これには、地球温暖化や気候変動が影響していると考えられていますが、この影響は、自然環境だけでなく、経済活動、産業技術など広範囲に及ぶため、各企業は技術経営観点（例えば、脱炭素化に向けた技術・製品・事業開発、循環型サプライチェーンの構築、サステナビリティ指標の活用など）からも多様な取り組みを進めています。

そこで、あなたが注目している企業の地球温暖化や気候変動の影響に焦点を当てた「取り組み事例」を1つ示すとともに、その事例に関する「技術経営観点からの課題と対応策」について説明してください。

◀以 上▶

2025 年度実施

(2026 年 4 月入学/2026 年 9 月入学)

立命館大学大学院テクノロジー・マネジメント研究科

入学試験問題

小論文

試 験 時 間
10 時 30 分 ~ 12 時

2026 年 2 月 14 日

[注意事項]

- ① 指示があるまで問題を見ないこと。
- ② 解答は全て答案用紙に記入すること。下書き用紙や問題冊子に記入した解答は採点の対象とならないので、注意すること。
- ③ 試験終了後は答案用紙、下書き用紙、問題冊子を全て提出すること。
- ④ 解答のはじめに、問題番号を必ず記載すること(例: — 1.など)。

1 <テーマ別論述問題（5問×10点）>

1. 研究技術開発段階における「魔の川」の2つの関門は何か。
2. 「分断的イノベーション」による新技術が破壊的インパクトを持つ理由を説明しなさい。
3. 「モジュラー型のアーキテクチャ」を説明せよ。
4. 製品コンセプトを明確にさせる6つの要素とは何か。
5. 「差別化優位」とは何か。

《次ページへ続く》

2 <自由論述問題（50点）>

最近あなたが興味を持っている「商品（ここでは製品またはサービスを含む）」を一つ挙げてください。その商品を題材として、以下の設問に答えてください。

1. その商品について、近年急速に普及している生成 AI (Generative AI) を活用することで、どのような新しいイノベーションが誕生する可能性があると考えますか。具体例を挙げて説明し、さらにそのようなイノベーションが起こると考える理由を述べてください。
2. 一方で、生成 AI を活用する際に留意すべき課題や、人間が果たすべき役割について、あなた自身の考えを具体的に述べてください。

◀以 上▶