

立命館大学大学院  
2020年度実施 入学試験

博士課程前期課程

**経営学研究科**  
**企業経営専攻**

入試方式	実施月	論述	
		ページ	備考
一般入学試験	10月	P.1～	
	2月	P.4～	
外国人留学生入学試験	10月	P.1～	
	2月	P.4～	
学内進学入学試験(本学4回生対象)	10月		
	2月		
学内進学入学試験(本学他研究科2回生対象)	2月		
APU特別受入入学試験	10月		
	2月		
飛び級入学試験	10月		
	2月		

【表紙の見方】

P.●…入学試験問題の掲載ページを示しています

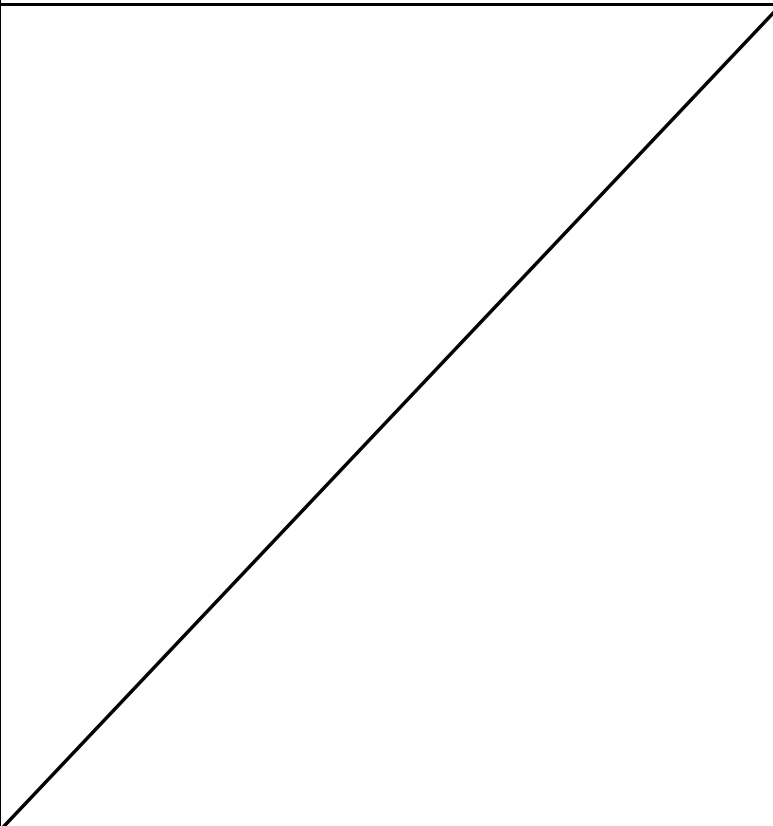
×…入学試験の実施がなかった等の理由で入学試験問題の作成がなかったもの、または、問題を公開しないもの

斜線…学科試験(筆記試験)を実施しないもの

立命館大学大学院  
2020年度実施 入学試験

博士課程後期課程

**経営学研究科**  
**企業経営専攻**

入試方式	実施月	筆記試験
一般入学試験	10月 2月	

【表紙の見方】

P.●…入学試験問題の掲載ページを示しています

×…入学試験の実施がなかった等の理由で入学試験問題の作成がなかったもの、または、問題を公開しないもの

斜線…学科試験(筆記試験)を実施しないもの

# 立命館大学大学院 経営学研究科企業経営専攻

## 博士課程前期課程 入学試験

<一般入学試験（4月入学）／博士前期>

<外国人留学生入学試験（4月入学）／博士前期>

### 論 述 試 験 問 題

試験時間	解答数	持込許可物件
10：10～11：40 (90分)	問題1～問題8の中から <u>2問</u> を選択して解答すること	なし

#### ■受験にあたっての注意

1. 配布された答案用紙1枚ごとに受験番号・氏名を記入してください。
2. 1問につき1枚の答案用紙に解答してください。
3. 途中での退室はできません。
4. 携帯電話・スマートフォン・PHS等を含む通信機器は時計として使用できません。アラーム機能を解除した上で、必ず電源を切ってカバンの中にしまってください。指示に従わない場合は不正行為とみなします。
5. 机の上には、受験票のほか、黒鉛筆、シャープペンシル、ボールペン、万年筆、消しゴム、鉛筆削り、時計以外のものを置かないでください。それ以外のものはカバンなどに入れ机の下に置いてください(ペンケース、消しゴムカバーを含む)。下敷、定規類、そろばん、計算機能・翻訳機能のついている時計、耳栓などの使用は認めません。
6. 問題用紙・下書用紙も、試験終了後に回収します。
7. 試験中は、マスクの着用をお願いします。  
途中で体調が悪くなった場合は、遠慮なく監督に申し出てください。

以下の経営学分野、会計学、ファイナンス分野の問題1～8のうち、2つを選択して日本語で解答しなさい。  
答案用紙は所定の用紙を使用し、選択した問題番号を答案用紙に明記の上、解答しなさい。

問題1 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 商流
- ② 製造小売業
- ③ サプライチェーン
- ④ 流通系列化
- ⑤ 社会的品揃え

（2）製造企業から小売企業へのパワーシフトが生じて、大規模小売企業が台頭することとなった経緯について、以下の用語をすべて用いて論じなさい。

チェーンストア、配送センター、IT（情報技術）

問題2 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① IMC（Integrated Marketing Communication）
- ② ヒューリスティクス
- ③ ワン・トゥー・ワン・マーケティング
- ④ ブランド再生
- ⑤ 人口統計的変数

（2）消費者の情報処理プロセスの概要を説明したうえで、購買に対する関与度が消費者の情報処理の方法にどのように影響するのかについて、以下の用語をすべて用いて説明しなさい。

知覚、代替案、属性

問題3 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1） 次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① ファイヨールの管理過程論
- ② メイヨーらのホーソン実験の概要と帰結
- ③ バーナードの公式組織の成立要件
- ④ アージリスの自己実現人モデル
- ⑤ サイモンの意思決定

（2）テイラーの科学的管理法について、以下の用語をすべて用いて説明しなさい。

組織的怠業、公正な「作業量」（課業）、計画機能

問題4 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1） 次の5つから2つを選び、それぞれ200字以内で説明しなさい。

- ① 派遣社員
- ② 業務請負社員
- ③ ワーキングプア
- ④ 労働者派遣法の改正
- ⑤ 日経連の『新時代の「日本的経営」』

（2）グローバルな人的資源戦略について以下の言葉をすべて用いて説明しなさい。

企業の段階、伝統モデルと新型モデル、海外駐在員の適応と失敗の諸要因、グローバルネットワーク

問題 5 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 期待効用仮説
- ② ファンダメンタルズ
- ③ CDS（クレジット・デフォルト・スワップ）
- ④ 裁定取引
- ⑤ アノマリー

（2）平均・分散アプローチにもとづく資産選択理論において、なぜ安全資産と接点ポートフォリオを結んだ線上で最適ポートフォリオが実現するのか、その理由を説明しなさい。

問題 6 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 信用膨張
- ② 財政ファイナンス
- ③ 中央銀行の独立性
- ④ 通貨発行益
- ⑤ マクロプルーデンス政策

（2）非伝統的金融政策は経済にどのような副作用をもたらすと懸念されているか、具体的な政策手段の内容と合わせて説明しなさい。

問題 7 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 期間損益計算の方法
- ② 複式簿記
- ③ 売上原価の計算方法
- ④ 流動資産と固定資産
- ⑤ 上場会社の監査制度

（2）経営者が、公表する財務諸表の会計数値を操作するインセンティブについて説明しなさい。

問題 8 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 原価の 3 要素
- ② 部門別計算
- ③ 総合原価計算
- ④ 原価の正常性
- ⑤ 原価差異

（2）全部原価計算と直接原価計算のそれぞれの特徴について述べた上で、両者の価格決定の違いについて説明しなさい。

# 立命館大学大学院 経営学研究科企業経営専攻

## 博士課程前期課程 入学試験

<一般入学試験（4月入学）／博士前期>

<外国人留学生入学試験（4月入学）／博士前期>

### 論 述 試 験 問 題

試験時間	解答数	持込許可物件
10:10～11:40 (90分)	問題1～問題8の中から <u>2問</u> を選択して解答すること	なし

#### ■受験にあたっての注意

1. 配布された答案用紙1枚ごとに受験番号・氏名を記入してください。
2. 1問につき1枚の答案用紙に解答してください。
3. 途中での退室はできません。
4. 携帯電話・スマートフォン・PHS等を含む通信機器は時計として使用できません。アラーム機能を解除した上で、必ず電源を切ってカバンの中にしまってください。指示に従わない場合は不正行為とみなします。
5. 机の上には、受験票のほか、黒鉛筆、シャープペンシル、ボールペン、万年筆、消しゴム、鉛筆削り、時計以外のものを置かないでください。それ以外のものはカバンなどに入れ机の下に置いてください(ペンケース、消しゴムカバーを含む)。下敷、定規類、そろばん、計算機能・翻訳機能のついている時計、耳栓などの使用は認めません。
6. 問題用紙・下書用紙も、試験終了後に回収します。
7. 試験中は、マスクの着用をお願いします。  
途中で体調が悪くなった場合は、遠慮なく監督に申し出てください。

以下の経営学分野、会計学、ファイナンス分野の問題 1～8 のうち、2 つを選択して日本語で解答しなさい。  
答案用紙は所定の用紙を使用し、選択した問題番号を答案用紙に明記の上、解答しなさい。

問題 1 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ①ポーターのファイブ・フォース・モデル
- ②バリューチェーン
- ③戦略事業単位（Strategic Business Unit, SBU）
- ④ネットワークの経済性
- ⑤オーバーエクステンション

（2）企業の多角化の論理について、以下の用語をすべて用いて説明しなさい。

範囲の経済、リスクの分散、成長の経済

問題 2 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ①ロス・リーダー
- ②関係性パラダイム
- ③製品ライフサイクル
- ④ブランド拡張
- ⑤取引数節約の原理

（2）なぜ生産者は、自社の製品・サービスの販売を流通業者に委ねるのか、その理由について以下の用語をすべて用いて説明しなさい。

消費の小規模分散性、資金調達とリスクの負担、スピーディーな展開、社会的品揃え

問題 3 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1） 次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 移動式組立法
- ② 自働化
- ③ 品質のつくりこみ
- ④ 部品の互換性
- ⑤ Just In Time 生産

（2）フォード・システム（生産方式）の概要、特長を述べたうえで、市場変化への対応の視点から抱えた課題について説明しなさい。

問題 4 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1） 次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 官僚制組織の構造的特徴
- ② 機械的組織と有機的組織
- ③ コンティンジェンシー理論
- ④ 組織の存続条件としての有効性と能率
- ⑤ マネジメント・サイクル

（2）企業組織において管理階層が形成される理由と、階層化による長所と短所について説明しなさい。

問題 5 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 費用収益対応の原則
- ② 固定資産の減損
- ③ 金融商品取引法監査
- ④ 連結財務諸表のセグメント情報
- ⑤ 収益性の分析

（2）事業用資産と金融資産の期末評価の違いを述べたうえで、有価証券の期末評価について説明しなさい。

問題 6 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 個別原価計算と総合原価計算
- ② 標準原価管理
- ③ CVP 分析
- ④ バランストスコアカード
- ⑤ 回収期間法

（2）管理可能性原則に従うと、製造部門、販売部門、そして事業部はそれぞれどのような会計責任を有することになるのかについて説明しなさい。

問題 7 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① リスクプレミアム
- ② 効率的フロンティア
- ③ 分離定理
- ④ シグナリング
- ⑤ スクリーニング

（2）金融取引における情報の非対称性の問題は、借手の「モラルハザード」を生じさせる可能性が大きい。「モラルハザード」を改善するため、どのような方法が考えられるか、具体例をあげながら説明しなさい。

問題 8 以下の（1）と（2）のすべてに答えなさい。

（1）次の 5 つから 2 つを選び、それぞれ 200 字以内で説明しなさい。

- ① 準備預金制度
- ② オフサイト・モニタリング
- ③ アンバンドリング
- ④ 金融調節
- ⑤ システミックリスク

（2）近年、マイクロプルーデンス政策からマクロプルーデンス政策を重視する流れが世界的に進んでいるが、その理由について、背景を含めて説明しなさい。