## 立命館大学大学院 2022年度実施 入学試験

## 専門職学位課程

# [專門職大学院] **経営管理研究科**

## 経営管理専攻

入試方式	プログラム	実施月	論述	
			ページ	備考
社会人入学試験(筆記試験型)	マネジメントプログラム	10月	P.1~	
		1月	P.3~	
		2月	P.5~	
社会人入学試験(企業等推薦型)		10月		
		1月		
		2月		
社会人入学試験(自己推薦型)		10月		
		1月		
		2月		
一般入学試験	キャリア形成プログラム	10月	P.1~	
		1月	P.3~	
		2月	P.5~	
外国人留学生入学試験		10月	P.1~	
		1月	P.3~	
学内進学入学試験		7月		
		10月		
		1月		
		2月		
APU特別受入入学試験		7月		
		10月		
		1月		
飛び級入学試験		10月		
		1月		

【表紙の見方】

2022年10月22日

### 2022 年度実施(2023 年 4 月入学)

立命館大学大学院 経営管理研究科 (専門職学位課程)

論述試験問題(全方式共通)

### <試験にあたっての諸注意>

- ・試験時間は、10時15分~11時15分です。
- ・持ち込み許可物件はありません。
- ・解答は別紙「解答用紙」に記入すること。

以下の問題一A もしくは問題一B の<u>いずれか一つを選び</u>、解答しなさい。 なお、解答は所定の解答用紙を使用し、問題記号を記してからはじめること。

#### 問題-A

2020年度以降、経済産業省・中小企業庁では、中小企業の事業承継の施策を強化している。2020年3月には「中小 M&A ガイドライン」を策定し、2022年3月には「事業承継ガイドライン」と「中小 PMI ガイドライン」〔注〕を策定した。

そのことを踏まえ、以下の2問すべてに回答しなさい。

- 〔注〕M&A 締結後の統合作業
- 問1 経済産業省・中小企業庁が「中小 M&A ガイドライン」や「事業承継ガイドライン」、「中小 PMI ガイドライン」を策定した背景を、10 行以内で説明しなさい。
- 問2 中小企業の事業承継について、どのような課題に直面するのか、そして、その課題 に対して、どのように解決することが可能なのか、具体的な事例を挙げて 15 行以 内で論じなさい。

#### 問題-B

日本企業では、長らく「三種の神器」と呼ばれる雇用慣行が実施されてきたが、様々な経済環境の変化を受けて、この慣行を廃する動きが多くみられるようになった。例えば、パナソニック HD 傘下のパナソニックインダストリー社では、2022 年 10 月より、国内拠点の課長職と部長職を公募制にすると発表をおこなった(該当するポストの数は、それぞれ約750と、約200 とのことである)。

日本的経営の「三種の神器」と、その変化に関連して、以下の問 $1\sim3$ のすべてに解答しなさい。

- 問1 日本的経営の「三種の神器」の1つである「年功序列制」について、3行以内で説明しなさい。
- 問2 上記に示したパナソニックインダストリー社の例では、条件が合致した場合、20 歳代で管理職となる可能性があるとのことである。これ同様に、若年層でも管理職ポストに就くことを可能にする大企業が増加している。このような制度が導入されることによるメリットを2つ以上示し、合わせて10行程度で説明しなさい。
- 問3 このような制度が大企業でも導入されることによる、デメリットとして考えられる ものを2つ以上示し、合わせて10行程度で説明しなさい。

2023年1月21日

## 2022 年度実施(2023 年 4 月入学)

立命館大学大学院 経営管理研究科 (専門職学位課程)

論述試験問題(全方式共通)

## <試験にあたっての諸注意>

- ・試験時間は、10時 15分~11時 15分です。
- ・持ち込み許可物件はありません。
- ・解答は別紙「解答用紙」に記入すること。

以下の問題-Aもしくは問題-Bのいずれか一つを選び、解答しなさい。なお、解答は所定の解答用紙を使用し、問題記号を記してからはじめること。

#### 問題-A

米国の消費者物価指数は 2021 年春から上昇し、2022 年夏から上昇率が鈍化するようになっている (米国労働省労働統計局データ)。他方、日本の消費者物価指数は 2022 年から上昇している (総務省統計局データ)。

以上を踏まえて、消費者物価について、以下の2問すべてに回答しなさい。

- 問1 2021 年春以降に米国で、2022 年以降に日本で、消費者物価指数が上昇した要因について、12 行以内で述べなさい。
- 問2 日本の消費者物価指数の上昇が、日本企業の経営にいかなる影響を及ぼすかについて、12 行以内で述べなさい。

#### 問題-B

近年のイノベーションにおいて、デジタルテクノロジーを活用した新アプリや新サービスが注目されている。それを踏まえて以下の3問すべてに回答しなさい。

- 問1 あなたが最近使いはじめたアプリ/サービスの具体名をひとつ挙げ、その主な機能・ 特長とあなたの使い方を分かりやすく説明してください。(10 行以内)
- 問2 そのアプリ/サービスは今後どれくらい成長すると思うか、その理由を含めて論じなさい。(5行以内)
- 問3 そのアプリ/サービスを例にイノベーションについて論じてください。(10行以内)

く以下、余白>

2023年2月18日

## 2022 年度実施(2023 年 4 月入学)

立命館大学大学院 経営管理研究科 (専門職学位課程)

論述試験問題(全方式共通)

## <試験にあたっての諸注意>

- ・試験時間は、10時 15分~11時 15分です。
- ・持ち込み許可物件はありません。
- ・解答は別紙「解答用紙」に記入すること。

以下の問題-Aもしくは問題-Bのvずれか-vを選び、解答しなさい。なお、解答は所定の解答用紙を使用し、問題記号を記してからはじめること。

#### 問題-A

2022年以降、先進国を中心に金利が上昇し、それにより多方面にわたって様々な影響を及ぼしている。これに関して、以下の2問すべてに回答しなさい。

- 問 1 2022 年以降の金利の上昇は、どのような要因により生じているのかを、10 行以内で説明しなさい。
- 問2 2022 年以降の金利の上昇は、家計や企業にどのような影響を与えているのかを、具体例を挙げながら15行以内で説明しなさい。

### 問題-B

近年、営業パーソンの必要性に対して疑問を投げかける「営業不要論」が出ている。これ に関して、以下の3問すべてに回答しなさい。

- 間1 なぜ「営業不要論」が出てきたのかを、5行以内で説明しなさい。
- 問2 「営業不要論」の妥当性について、複数の業種における事例を挙げながら、10 行以 内で論じなさい。
- 問3 これからの時代、営業担当者には何が求められるかを、10行以内で論じなさい。

く以下、余白>