

金は落ちても税落ちず!?

目的 私達の大好きな京都を守るために京都市財政から逆算して
オーバーツーリズムを解決しよう!!

星野ゼミ
星野strategies

現状 - 免税廃止効果

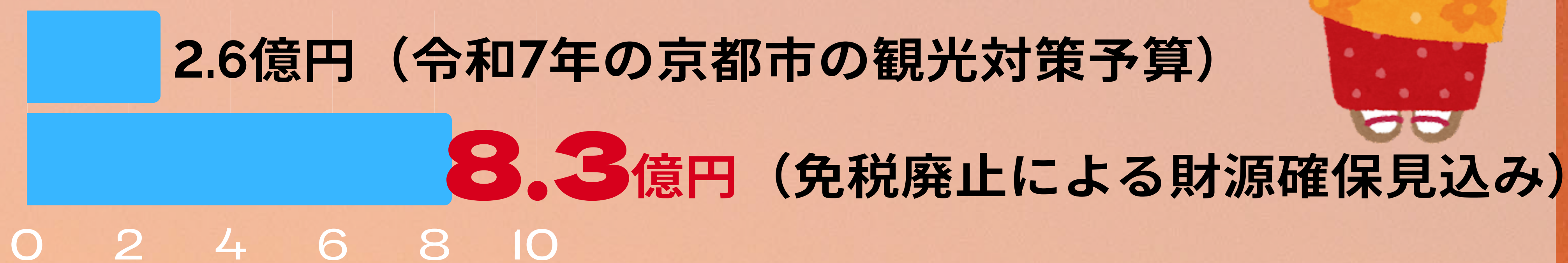
京都府で
30億増加

TAX
2000
stores
京都市内
免税店舗数

SALE
5,627
billion yen
訪日外国人
観光消費額

50 %
免税を活用する
訪日外国人

10 %
地方消費税
→ 内2.2 %



既存の政策では、根本解決できない

✕ 既存策では

- ① 宿泊税増税 → 混雑はそのまま
- ② 入市税 → ブランド低下
- ③ 交通負担金 → 売上減少

✓ 本提案

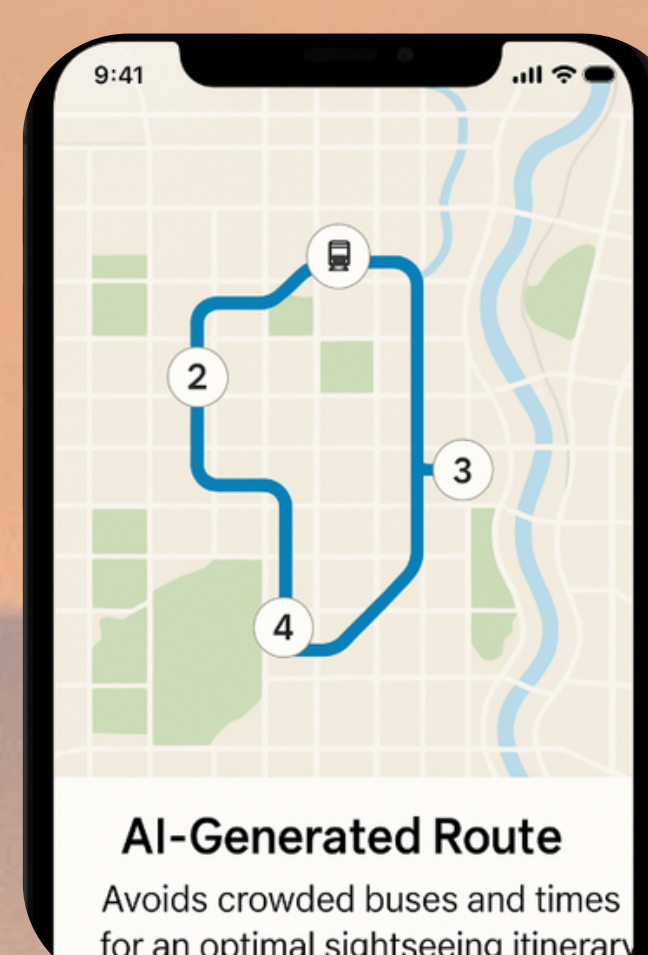
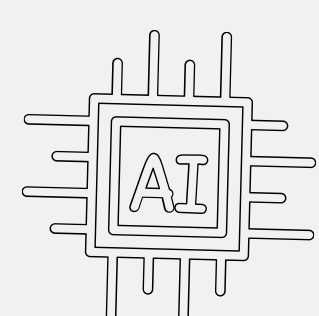
免税見直し →

財源確保
×
混雑緩和

AIガイドアプリ

ガイドはんの提案

- ・ AIが混雑を見える化。
- ・ 人の流れを自然に分散。
- ・ 快適で賢い観光を実現。



AIによる観光最適化

持続可能な京都の観光まちづくりを実現

観光客

混雑回避で快適に観光
隠れた名所や体験との出会い
文化やマナー理解で安心

地元

観光分散で一極集中緩和
地方消費の拡大
負担軽減 + 文化継承促進

繋ぐ

流す

還す

参考文献

The Art Newspaper、2024、「Venice's increased tourist tax of €10 still unlikely to control the crowds, experts warn」
[<https://www.theartnewspaper.com/2024/12/12/venices-increased-tourist-tax-of-10-still-unlikely-to-control-the-crowds-experts-warn>]
The Standard、2025、「London losing billions of tourist spending to rival European cities says new report」
[<https://www.standard.co.uk/business/london-tourist-tax-vat-refund-rishi-sunak-b1249634.html>]
「京都市における観光調査関係の資料一覧」京都市観光協会
https://www.kyokanko.or.jp/survey_list/
「令和6年 京都観光総合調査」京都市
<https://www.city.kyoto.lg.jp/sankar/page/0000341863.html>
「都道府県別消費税免税店数の分布（2020年3月31日現在）」観光庁（国土交通省）
<https://www.mlit.go.jp/kankochou/content/001348712.pdf>

まとめ

- ★ 免税制度の見直し → 観光客分散。地域経済を活性化し、観光公害を軽減。
- ★ 観光支援アプリ「ガイドはん」導入
→ AIが興味と混雑を分析。分散を促し、観光の一極集中緩和。