iPhone製造国、開示だな

ーースマホから読み解くグローバル・サプライチェーンー

ゼミ　板木ゼミ
チーム名　ItakinTV

1. Made in ○○は存在しない？ あなたのスマホ、どこ製ですか？

iPhoneのサプライチェーン（代表例）



製造までの流れ

設計、開発
米国　Apple



世界各地で素材、部品を製造

【製造装置】
オランダ　ASML社
日本　東京エレクトロン
【部品】
台湾　TSMC

アジア諸国で組立
主に中国、ベトナム、インド

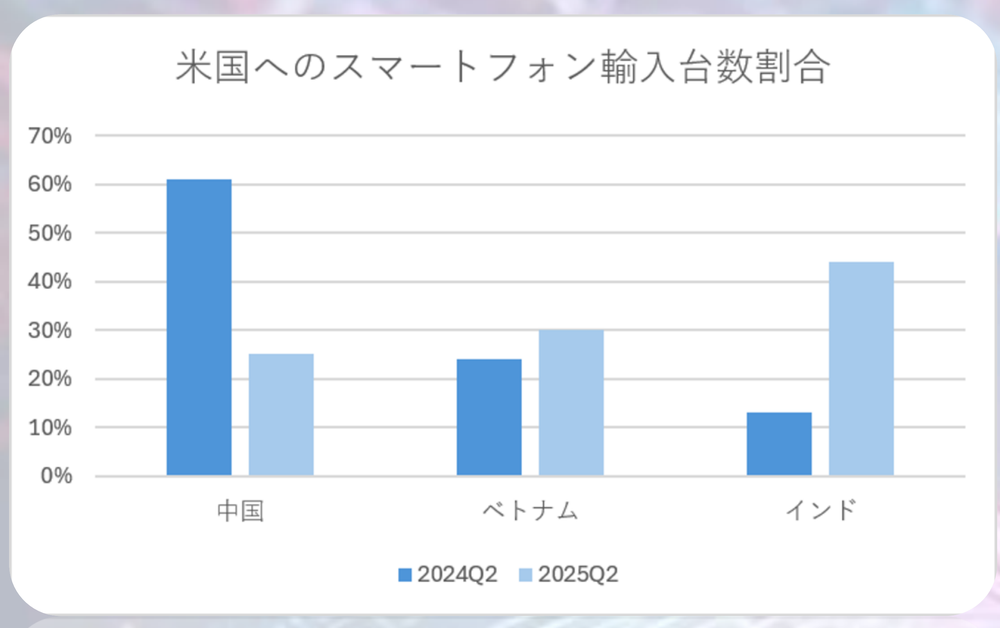


主な部品の供給元

ディスプレイ	韓国（Samsung・LG）
カメラセンサー	日本（Sony）
レンズ	台湾（Largan）
メモリ	韓国・日本
保護ガラス	米国（Corning）

※Foxconnは台湾企業。地図の中国は主な工場の所在地（インドにも工場）

2. Appleのチャイナ・プラスワン戦略　iPhoneサプライチェーンの政治経済学



チャイナ・プラスワンとは？

中国への過度な依存やリスクを避けるため、中国に設けている生産・調達拠点を維持しつつ、ベトナムやタイ、インドネシア、インドなど中国以外の国や地域にも第二の拠点を分散・追加する経営戦略

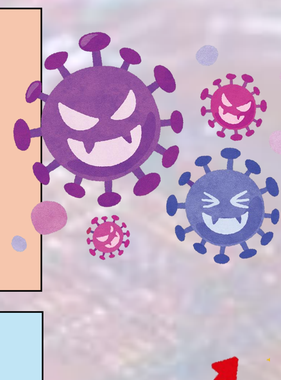
要因① 地政学的・貿易上の不確実性への対応

2025年4月の関税発表後、Appleの市場価値はわずか3日間で6380億ドル下落、米国企業としては史上最大級の時価総額損失のひとつ。



要因② パンデミック時代から得られる教訓

中国にあるFoxconnが運営するiPhone組立工場は、コロナによる操業停止と労働者の不満によって機能不全に陥り、Appleは iPhoneの販売損失で毎月推定10億ドルの損失を被ったとされる



要因③ 中国のコスト優位性の低下

中国経済の成熟に伴い、人件費が上昇している。2025年のベトナムの平均月収が約375USドルなのに対し、中国の平均月収は約1440USドルだった。





すべてを1か所に集中させるとリスクが大きすぎることが以前から分かっていたので、時間をかけて新たな供給源を開拓してきた。
しかし、米国以外の地域で販売される製品の大部分は、引き続き中国が原産国となるだろう。

AppleのCEO ティム・クック氏

3. 経済安全保障：依存を「断つ」のではなく「分散する」

①地産地消

完全な地産地消は高コストな先進国では非現実的

安全保障と結びつく分野に絞って志向

②Apple

中国
生産能力・部材は残す

インド　ベトナム

組み立てを分散

③ 日本

材料・装置	先端製造（台湾に集中）	後工程
強みとして維持する	同盟国と分散して持つ	供給先を複線化する

海外との関係を断つのではなく、依存の集中を避けて分散

日本はいま、どこで関わっているか→

カメラのセンサー
Sony
日本・タイの拠点で生産

メモリ（NAND）
キオクシア
日本で生産

Appleの居急減の拠点数
日本42社（世界３位）
2023年度。１位中国158、２位台湾48

参考文献

Canalys: US smartphone market, Q2 2025（2025年7月）
NBC News: Apple's 3-day loss in market cap（2025年4月）
PTI／The Week: Tim Cook氏の決算説明会での発言（2025年5月）
CNN: China's Zhengzhou ends Covid lockdown（2022年11月）
Bloomberg: Apple now makes about 25% of iPhones in India（2026年3月）
Bloomberg／Treasury & Risk: Apple to lose 6 million iPhone Pros（2022年11月）
National Herald India: Smart Analytics Global 推計（2026年）
ETV Bharat: Apple assembles 25 per cent of global iPhones in India（2026年3月）
IANS: Apple eyes India, Vietnam to replace China（2023年1月）
AppleInsider: Where Apple products are Assembled（2026年4月）
SupplyChain Digital: Apple Shifts Supply Chain by Diversifying Production（2025年5月）
Financial Times: Apple's quiet pivot to India（2025年2月）
Ceicdata, China Monthly Earnings 2000-2024